

Voorstelling SWOT Diagnosekader

Nathalie Holvoet

Instituut voor Ontwikkelingsbeleid en –
beheer
Universiteit Antwerpen

Nathalie Holvoet

• Achtergrond

- onderzoek naar M&E systemen in OL (zie bronnen)
- bestaande diagnose-instrumenten: beperkte constructie-validiteit (methodologie > systemische dimensie)
- ontwikkeling eigen checklist (+ aantal updates, onderscheid centraal - sector) op basis van oa. OECD/DAC evaluatieprincipes & andere instrumenten
- toegepast in comparatief deskonderzoek & veldonderzoek (zie bronnen)
- score-systeem + kwalitatieve analyse (IAD/PE)
- hier: checklist = leidraad voor SWOT+ comparatieve analyse

Verschillende dimensies en items

1. Beleid <ul style="list-style-type: none"> ▪ M&E plan? ▪ monitoring – evaluatie ▪ autonomie-onafhankelijkheid ▪ disseminatie, feedback ▪ integratie (link budget & planning) 	3. Organisatie <ul style="list-style-type: none"> ▪ coördinatie ▪ sector-werkgroepen ▪ eigenaarschap ▪ incentives ▪ link statistische dienst ▪ horizontale integratie ▪ verticale integratie ▪ link projecten 	5. Participatie niet-overheidsactoren <ul style="list-style-type: none"> ▪ parlement: rol erkend? formele procedures? ▪ maatschappelijk middenveld, private sector, donoren: formele rol? procedures? Ad hoc/geïnstitutionaliseerd?
2. Methodologie <ul style="list-style-type: none"> ▪ indicatoren: kwaliteit, baseline, desaggregatie, selectiecriteria, prioritisering ▪ verticale logica ▪ horizontale logica (datacollectie) ▪ M&E - methodes 	4. Capaciteit <ul style="list-style-type: none"> ▪ aantal, niveau, budget ▪ inzicht capaciteitsbeperkingen ▪ plan capaciteitsversterking 	6. Gebruik/invloed M&E outputs <ul style="list-style-type: none"> ▪ kwaliteit outputs? ▪ gebruik voor accountability door ≠ actoren (intern/extern) ▪ gebruik voor leren/feedback door ≠ actoren

Bronnen

- Holvoet, N. and Renard, R. (2007) Monitoring and evaluation under the PRSP: solid rock or quicksand? *Evaluation and Program Planning* 30 (1): 66-81.
- Holvoet, N., Gildemyn, M. and L. Inberg (2012) Taking stock of monitoring and evaluation arrangements in the context of poverty reduction strategy papers : evidence from 20 aid-dependent countries in Sub-Saharan Africa, *Development Policy Review* 30 (6): 749-722.
- Holvoet, N. and L. Inberg (2014) Taking stock of monitoring and evaluation systems in the health sector : findings from Rwanda and Uganda, *Health Policy and Planning* 29 (4): 506-516.
- Holvoet, N. and L. Inberg (2014) *Institutional analysis of Monitoring and Evaluation (M&E) Systems : comparing the M&E Systems of Uganda's health and education sectors*, pp. 103-130 in Reyntjens et al. (eds), *L'Afrique des Grands Lacs*. Paris: L'Harmattan.